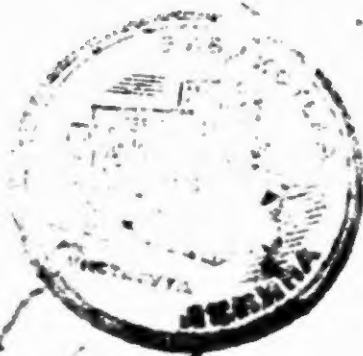


УТВЕРЖДАЮ

въ качествѣ общаго ру-  
ководства для агентовъ  
Сѣти.

16 V.

Н. Соколовъ.



1087241

22.04

(006 29)

584/3651.

# Общія указанія по информаціи

Пунктамъ сѣти Отдѣла Пропаганды.

Пункты сѣти, съ точки зрѣнія Информационной части, являются съ пріемнымъ, на мѣстахъ, аппара- томъ, для сбора всевозможныхъ свѣдѣній, могущихъ въ своей совокупности дать полную и объективную картину политической и экономическо-хозяйственной жизни тяготящаго къ пункту района.

Было бы напраснымъ трудомъ пытаться дать перечень вопросовъ, на которые пунктъ долженъ дать отвѣтъ въ своихъ донесеніяхъ.

Вся жизнь, со всей ея многоцвѣтностью и жи- востью, должна быть уловлена представителемъ ин- формации на мѣстѣ и представлена кратко, выпукло и рельефно.

Отличить важное отъ несущественнаго, серьезное отъ пустяка, можетъ лишь интеллигентный и зрѣлый человѣкъ; и никакими, заранее отданными указаніями, нельзя предопредѣлить ходъ его работъ. То, что яв- ляется въ одномъ мѣстѣ важнымъ, глубоко волну- ющимъ населеніе, является въ другомъ, недостойной вниманія мелочью. Можно указать лишь нѣсколько основныхъ положеній, безъ соблюденія которыхъ со- общение съ мѣстѣ является лишеннымъ цѣны:

1) Полная достовѣрность сообщаемого; всякій слухъ долженъ быть оговоренъ. 2) Возможная срочность сообщаемого, памятуя, что работа информирования должна рисовать картину современнаго момента, а не историческое изслѣдованіе. 3) Датированіе свѣдѣнія, ибо то, что было нѣкогда, можетъ быть сочтено за легенду. 4) Необходимо точное указаніе мѣста, гдѣ произошло данное событіе. 5) Полная объективность сообщаемого, ибо лицо сообщающее является не авторомъ даннаго свѣдѣнія, а лишь хроникеромъ событій, и посему разсужденія общаго характера, обобщеніе и скороспѣлые выводы не должны имѣть мѣсто. 6) Отдѣлъ Пропаганды есть учрежденіе общественно-политическаго значенія, и посему свѣдѣнія о мелкихъ интригахъ, ссорахъ, мѣстныхъ сплетняхъ его не интересуютъ или, вѣрнѣе, могутъ интересоватъ лишь постолько, поскольку они повлекли за собой событія болѣе широкаго масштаба. 7) Все, что можно, необходимо подтверждать цифрами, документами, справками; нежелательны и не будутъ приняты во вниманіе сообщенія вродѣ: хлѣбъ вздорожалъ (укажите цѣну); о злоупотребленіяхъ можно бы исписать цѣлые томы (дайте факты); заболѣваемость уменьшается (насколько въ отчетный періодъ) и т. д.

Начальникъ пункта долженъ быть вездѣсущъ, всезнающъ, въ противномъ случаѣ онъ, не будучи въ самой гущѣ жизни, не можетъ быть и ея хроникеромъ. Онъ долженъ находиться въ тѣсномъ контактѣ съ представителями мѣстной власти, съ мѣстными общественными организаціями; онъ долженъ быть на короткой ногѣ съ редакторами газетъ, съ лидерами партій, съ мѣстной интеллигенціей, вообще со всѣми тѣми лицами, которые являются не „обывателями“, а людьми, творящими жизнь, смотрящими на нее пытливомъ окомъ, интерпретація коихъ цѣнна и осмыслена.



Інформаційна часть Центра, въ дѣятельности своей, аналогична редакціи крупной газеты, содержащей въ себѣ отдѣлъ жизни на мѣстахъ, равно и отдѣлъ телеграммъ, отдѣлъ момента и отдѣлъ злобы дня.

Начальникъ пункта долженъ обладать тѣмъ репортерскимъ духомъ, тѣмъ чутьемъ, которое даетъ ему возможность отличить спѣшное и животрепещущее отъ бытоописательнаго и, если можно такъ выразиться, тягучаго, длящагося, что не потеряетъ своей цѣнности и по истеченіи нѣкотораго промежутка времени, потраченнаго на пересылку свѣдѣній почтой. Равнымъ образомъ, учитывая, что Информационная часть, кромѣ информации внизъ, информируетъ также и вверхъ, необходимо спѣшное освѣдомленіе Центра о тѣхъ событіяхъ, которыя должны дать быструю реакцію изъ правящихъ сферъ. Вотъ общая характеристика, вотъ широкій критеріумъ для пользованія почтой и телеграфомъ; давать болѣе точныя и узкія опредѣленія значить понижать тѣ требованія къ Начальнику пункта, которыя высказаны выше. Человѣкъ зрѣлый, живой и интеллектуально годный пойметъ предъявляемыя къ нему въ этомъ отношеніи требованія, человѣкъ же другого склада занимать этого поста не долженъ.

Информационная часть Центра должна стать монополистомъ всѣхъ новостей, а для правящихъ сферъ и редакцій не мѣстныхъ (въ пунктахъ) газетъ—ихъ первоисточникомъ, посему всякое сообщеніе о жизни на мѣстахъ, полученное стороной и явившееся для Информационной части новостью, является отрицательной аттестаціей Начальнику пункта, изъ района дѣятельности котораго эта новость поступила. Вполнѣ понятно отсюда, что оцѣнка дѣятельности Начальника пункта, характеристика его фізіономіи ведется, такъ

сказать, отъ обратнаго—ему не ставится въ плюсъ то, что онъ далъ, а въ минусъ то, чего онъ не далъ, съ чѣмъ онъ запоздалъ или то, что онъ далъ въ искаженномъ видѣ.

Съ внѣшней стороны, при редактированіи извѣстій, рекомендуется пользоваться какъ лаконическимъ телеграфнымъ языкомъ, при пользованіи этимъ способомъ корреспонденціи, такъ и добрымъ русскимъ литературнымъ слогомъ въ письменныхъ сообщеніяхъ, достаточно богато иллюстрированныхъ, избѣгая однако цвѣтистыхъ сравненій и метафоръ, лирическихъ отступленій и особенно тѣхъ затасканныхъ прилагательныхъ, которыя, будучи приняты всерьезъ, могутъ произвести серьезный переполохъ. Выраженія въ родѣ: „бѣшеная спекуляція, вакханалія взяточничества, страшный голодъ, невообразимый хаосъ“ и т. п. ничего не говорящіе бульварные термины весьма нежелательны. Неосторожныя фразы вродѣ: „готово вспыхнуть возстаніе“, „ожидается вооруженное выступленіе“, „готовы на крайнія мѣры“, совершенно подрываютъ довѣріе къ неосторожнымъ авторамъ подобныхъ посланій. Рекомендуется также тщательно избѣгать пользоваться, такъ называемой, новой орѳографіей..

Для конспиративныхъ сношеній съ Центромъ всѣ начальники пунктовъ должны имѣть въ своемъ распоряженіи шифръ, причемъ шифровать нужно лишь дѣйствительно необходимое и при этомъ не всю депешу цѣликомъ, а лишь нѣкоторыя слова, перемежая ихъ незашифрованными мѣстами, гакъ, чтобы смыслъ подобныхъ черезполосныхъ телеграммъ не могъ бы быть понятъ лицомъ непосвященнымъ. Необходимо помнить, что шифрованіе длинной телеграммы отнимаетъ много времени изъ тѣхъ нѣсколькихъ часовъ, которые Информационная часть имѣетъ возможность тратить



на редактированіе своихъ изданій, до ихъ поступленія въ аппараты печатанія и размноженія.

### **Взаимоотношенія пунктовъ со своими узлами въ вопросахъ інформаціоннаго характера.**

Телеграфируя въ Інформаціонную часть Центра о событіяхъ, указанныхъ ранѣе, начальники пунктовъ адресуютъ копіи телеграммы начальникамъ своихъ узловъ, ибо, по существу дѣла, начальники узловъ должны быть въ курсѣ всего происходящаго въ границахъ ихъ узловъ. Донесенія же пунктовыя, подлежащія къ отправленію не телеграфнымъ путемъ, отправляются непосредственно курьерами, оказіями или почтой на имя Начальника сего узла. Конверты должны быть не прозрачными и запечатаны сургучной, восковой или мастичной печатью „для пакетовъ“.

### **Дѣятельность пункта во исполненіе заданій Інформаціонной части узла и Центра.**

Информаціонная часть одной изъ вышеупомянутыхъ инстанцій, получивъ со стороны свѣдѣнія или хотя бы слухъ о событіяхъ, имѣющихъ мѣсто въ данномъ районѣ, съ цѣлью провѣрки такового, можетъ дать телеграфное предписаніе, часто въ весьма неопредѣленной формулировкѣ для того, чтобы не инспирировать невольно нижестоящія инстанціи. Начальникъ пункта обязанъ съ особымъ тщаніемъ и объективностью изслѣдовать событія, заинтересовавшія высшія инстанціи, отнюдь не вступая въ полемику и не удивляясь кажущейся ему подчасъ нелѣпостью вопроса, памятуя, что высшія инстанціи всегда больше компетентны и освѣдомлены въ сложившейся обстановкѣ, что самая неопредѣленность запроса не яв-

ляется результатом непродуманности заданія со стороны лица запрашивающаго.

### Узлы сѣти Отдѣла Пропаганды.

Все вышесказанное, инструктирующее пункты сѣти, въ значительной степени относится и къ узламъ.

Основное отличіе работы узла сѣти отъ пункта, заключается въ томъ, что, въ то время какъ Начальникъ пункта является лишь пріемнымъ аппаратомъ для сбора свѣдѣній, узелъ является, до известной степени, и аппаратомъ, объединяющимъ свѣдѣнія, получаемыя изъ различныхъ пунктовъ, систематизирующимъ и классифицирующимъ эти свѣдѣнія въ известномъ порядкѣ. Вотъ, относительно этой второй работы и необходимо привести нѣсколько руководящихъ соображеній. Получивъ съ мѣстъ извѣстія въ значительной степени сырого характера и сводя ихъ во-едино, Начальникъ узла долженъ считаться во-первыхъ, — съ интеллектуальными способностями своихъ корреспондентовъ, во-вторыхъ, съ тѣмъ, что называется „патріотизмъ колокольни“, т. е. съ почти неустранимой гипертрофіей нѣкоторыхъ свѣдѣній, отражающихъ въ себѣ то, что называется психологіей толпы, психологіей массоваго мышленія населенія района, откуда исходятъ данныя свѣдѣнія. Задачей Начальника узла является, такъ сказать, отдѣленіе плевелъ отъ полновѣснаго зерна, отбрасываніе всего ненужнаго отъ дѣйствительно цѣннаго, причемъ работа эта не можетъ быть механическою. Не будучи, по существу своему, работой творческой она здѣсь-редактированіе и отшлифовка матеріала лицомъ болѣе освѣдомленнымъ и стоящимъ внѣ мѣстныхъ вліяній.

Необходимо при этомъ тщательно избѣгать, быть можетъ, — невольно, проводить какую-либо опредѣленную



тенденцію, подгонять факты подъ извѣстную доктрину или выглаживать ихъ для полученія однообразія картины. Жизнь многообразна и пестра и поему не можетъ быть втиснута насильно въ заранее намѣченныя рамки; тотъ или иной рѣзкій штрихъ или, кажушійся сверху фальшивымъ, диссонансъ, здѣсь подчасъ тотъ именно истинный крикъ жизни, который характеризуетъ и освѣщаетъ яркимъ лучомъ подлинную боль данной группировки людей и даетъ ключъ къ уясненію ихъ переживаній. Вотъ почему объективность есть основное требованіе, предъявляемое къ Начальнику узла. Онъ долженъ быть подобенъ опытному редактору, безпощадно сжимающему длинны и отбрасывающему, какъ хламъ въ сорную корзину, всякій „надрывъ“ и всевозможную отсебятину, но не редактору партійнаго органа, втискивающего жизнь въ рамки своей партійной программы. Онъ долженъ бояться, какъ огня, того, что называется интерпретаціей, и быть объективнымъ всегда, памятуя, что составляемые имъ обзоры даннаго края, будучи искажены или хотя бы освѣщены невѣрнымъ лучомъ зрѣнія, лишатся не только того, что французы называютъ „couleur locale“, но и могутъ ввести въ заблужденіе читателей этихъ обзоровъ, что можетъ повлечь за собой самыя тягостныя послѣдствія: интерпретація должна быть предоставлена лишь самому читателю и лишь ему одному. Съ внѣшней стороны сводки и обзоры не должны представлять изъ себя мозаику событій, а удобочитаемое литературное произведеніе, дающее полное представленіе о жизни данной территории во всѣхъ ея проявленіяхъ. Для соблюденія полной объективности, Начальникъ узла долженъ стремиться поставить себя въ положеніе духовной независимости. Жизненный тактъ и интеллектуальная зрѣлость должны подсказать ему надлежащій тонъ по отношенію къ мѣстной адми-

нистрації, съ требованіями которой, но исключительно въ вопросахъ организаціоннаго характера, онъ долженъ считаться; въ вопросахъ же характера інформаціоннаго онъ долженъ поставить себя въ положеніе полной, отъ мѣстныхъ воздѣйствій или административныхъ вліяній, изолированности; никакой сервиллизмъ или, что еще хуже, воскуреніе фиміама совершенно не допустимы. Обзоры, характера „на Шипкѣ все спокойно“, особенно въ настоящее время могутъ быть истолкованы сверху въ весьма невыгодномъ смыслѣ, съ другой стороны, совершенно неумѣстно облечься въ тогу обличителя, памятуя, что это тоже крайность. Всякіе эксцессы и незакономѣрность, отъ кого бы они ни исходили, не должны остаться незамѣченными; однако, не слѣдуетъ забывать при этомъ, что функціи сыска, контръ-развѣдки и предварительнаго слѣдствія вѣдаются спеціальными учрежденіями, которыя и займутся съ надлежащей энергіей исполненіемъ своихъ задачъ. получивъ отъ Інформаціонной части Центра извѣщенія о наличіи признаковъ правонарушенія.

Въ виду того, что по установившемся на мѣстахъ обычаю, Начальники узловъ обмѣниваются своими сводками съ другими административными учрежденіями, а также представляютъ ихъ, въ цѣляхъ информирования, лицу, стоящему во главѣ мѣстной администраціи, является подчасъ неумѣстнымъ включеніе въ эти сводки свѣдѣній, характеризующихъ съ тѣневой стороны дѣятельность этихъ лицъ, такъ какъ это можетъ быть сочтено за дерзость или даже открытый вызовъ. Въ этихъ случаяхъ представляется болѣе умѣстнымъ представленіе этихъ свѣдѣній, достаточно конспиративнымъ способомъ, непосредственно въ Інформаціонную часть Центра.



## **Дѣятельность узловъ и пунктовъ, какъ органовъ информации исходящей.**

Дѣятельность узловъ и пунктовъ, какъ органовъ информации исходящей, въ значительной степени проще, ибо она не требуетъ творчества. т. к. матеріаль получается въ готовомъ и обработанномъ видѣ отъ Информационной части Центра и отъ штабовъ.

Полученные изъ Центра матеріалы, подлежащіе оглашенію въ видѣ телеграфнаго бюллетеня, и матеріаль для информирования прессы, равно всевозможныя карты и иллюстраціи поступаютъ въ полное распоряженіе Начальниковъ узловъ (пунктовъ), которые не должны относиться къ этому вопросу чисто механически, а обязаны тщательно отобрать все то, что можетъ показаться неумѣстнымъ въ данной обстановкѣ; какъ общее правило, можно указать нежелательность опубликованія матеріала, имѣвшаго своимъ источникомъ данную мѣстность, ибо свѣдѣнія эти вызовутъ улыбку снисхожденія у населенія данной мѣстности, въ то время какъ они въ другомъ мѣстѣ могутъ быть использованы какъ интересная новость. Также представляется нежелательнымъ выставленіе въ витринахъ, въ кварталахъ, населенныхъ интеллигенціей, свѣдѣній, уже появившихся въ печати, проникшей уже въ данный населенный пунктъ, но помѣщеніе тѣхъ же свѣдѣній въ витринахъ кварталовъ, населенныхъ людьми, не читающими газетъ, бываетъ подчасъ весьма полезно.

Въ виду того, что газеты, стоящія на платформѣ Добровольческой арміи, представляютъ изъ себя благодарный агитаціонный матеріаль, желательно вывѣшиваніе газетъ, наклеивая ихъ на витринныя стекла.

## Інформаційна часть Центра.

Все то, что сказано выше о работѣ узловъ, относится почти цѣликомъ и къ Информационной части Центра, и съ этой точки зрѣнія работа узловъ представляется средостѣвіемъ между пунктами и Информационной частью Центра.

Въ виду непрерывнаго расширенія количества пунктовъ сѣти, представляется, однако, невозможнымъ отказаться въ этомъ случаѣ отъ промежуточныхъ инстанцій въ лицѣ узловъ, ибо Информационная часть утонула бы въ громадномъ количествѣ сырого, несистематизированнаго матеріала, которымъ заваливалъ бы ихъ пунктъ. Для того, чтобы низшія інформаціонныя инстанціи уяснили себѣ процедуру всей інформаціонной работы, необходимо дать представленіе о задачахъ Информационной части Центра, причемъ характеристика эта должна быть достаточно отвлеченной, дабы заключать въ себѣ лишь то, что входитъ въ самую структуру работы, а не составляетъ временныхъ и мѣняющихся деталей ея.

Основныхъ задачъ въ Информационной части двѣ: 1) информированіе вверхъ, 2) информированіе внизъ.

**Информированіе вверхъ:** Императорское правительство не располагало независимымъ и связаннымъ съ общественными кругами інформаціоннымъ аппаратомъ. Специфическая восходящая информація не была и не могла быть ни объективной, отражая на себѣ физиономію вѣдомствъ, ни достаточно точной, не имѣя достаточно вѣрныхъ источниковъ въ народныхъ массахъ. Посему, большимъ минусомъ прежняго правительства являлась его неосвѣдомленность, оторванность отъ населенія, которая, быть можетъ, была одной изъ причинъ недостаточной популярности прежняго правительства и недостаточнаго пониманія имъ истинныхъ



нуждъ и потребностей народа. Чтобы управлять — надо знать того, кѣмъ управляешь.

Западно-европейскія правительства уяснили себѣ давно значеніе налаженнаго інформаціоннаго аппарата. Этика информированія вверхъ можетъ быть формулирована слѣдующимъ образомъ: „правда и притомъ вся правда“.

Послѣднія два слова нуждаются въ поясненіи. Въ силу условій момента не всѣ лица, вслѣдствіе разнаго объема власти, обязаны знать всю правду, ибо свѣдѣнія, оглашенные въ достаточно широкой аудиторіи, приобрѣтаютъ тотъ убійственный характеръ публичнаго ошельмованія, который не входитъ въ задачи информированія, и который совершенно нежелательно и неумѣстно примѣнять безъ суда и слѣдствія. Посему, информированіе вверхъ заключается въ составленіи нѣсколькихъ документовъ, доступныхъ болѣе или менѣе широкому кругу правящихъ лицъ и исчерпывающихъ собою, въ достаточно сжатой формѣ, систематизированный матеріалъ, даваемый узлами сѣти.

Документы эти, именуемые обыкновенно различныхъ заглавій сводками, содержатъ въ себѣ двѣ части: 1) соответствующую свѣдѣніямъ, даваемымъ узлами сѣти за болѣе или менѣе продолжительный періодъ времени и представляющими изъ себя территориально-политическіе обзоры, и 2) часть срочную, составленную изъ срочныхъ донесеній, т.е. изъ телеграммъ пунктовъ и узловъ сѣти.

Политическіе обзоры иллюстрируются картами и діаграммами, дающими возможность представить себѣ наглядно тѣ или другія измѣненія политической или хозяйственно-экономической жизни народа. Въ виду того, что пресса, въ значительной степени, отражаетъ въ себѣ настроеніе народныхъ массъ и очер-

чиваетъ фізіономію существующихъ партійныхъ группировокъ, правящіе круги должны быть ознакомлены по возможности съ болѣе широкимъ кругомъ газетъ различныхъ направленій, не обладая, однако, достаточнымъ для этого досугомъ. Отсюда вытекаетъ вторая задача информированія вверхъ—составленіе сжатыхъ обзоровъ политическихъ статей, главнѣйшихъ органовъ печати столичной, а также зарубежной и иностранной.

Для координаціи и взаимной связи высшихъ органовъ направленія (вѣдомствъ), о той работѣ, что происходитъ въ комиссіяхъ и департаментахъ другихъ вѣдомствъ, необходимо изданіе специальныхъ обзоровъ, посвященныхъ работѣ вѣдомствъ. Это составляетъ третью задачу информированія вверхъ. Отдѣльные вѣдомства нуждаются также въ специальныхъ обзорахъ, въ которые подбирался бы матеріалъ, не только сообщаемый съ мѣстъ, но пополняемый также свѣдѣніями изъ прессы. Составленіе этихъ специфическихъ сводокъ, такъ называемыхъ реальныхъ сводокъ, составляетъ четвертую задачу информированія вверхъ.

Многочисленные радіо-станціи, улавливающія воздушныя извѣстія и, по техническимъ условіямъ, дающія ихъ обыкновенно въ видѣ взаимно-дополняющихъ отрывковъ и притомъ часто на иностранныхъ языкахъ, представляютъ изъ себя матеріалъ, который въ чистомъ видѣ неприемлемъ для широкихъ массъ, вслѣдствіе своего, подчасъ, агитаціоннаго, во вредъ интересамъ Добрарміи, значенія. Этотъ матеріалъ подбирается въ удобочитаемой формѣ, съ параллельнымъ исправленіемъ, искаженныхъ обыкновенно номенклатуръ и представляется въ видѣ отдѣльныхъ радіо—сводокъ. Это составляетъ пятую задачу.



Для того, чтобы выпукло и въ законченномъ видѣ очертить какой-либо спеціальный вопросъ по заданію сверху, бываетъ часто необходимымъ составлять отдѣльныя монографіи историческаго характера. Это составляетъ шестую задачу.

**Информированіе внизъ:** Информированіе внизъ въ чистомъ видѣ анологично информированію вверхъ, и въ обыкновенное время эта работа исполняется частными организаціями, представляющими изъ себя коммерческое предпріятіе, не ставящее себѣ часто никакихъ побочныхъ задачъ, кромѣ интересовъ чисто коммерческихъ; но извѣстны случаи, когда эти организаціи, основанныя могущественными трестами или политическими партіями, имѣютъ своей скрытой цѣлью воздѣйствіе на народную психику въ интересахъ организацій, на которыя они работаютъ. Информационная часть, являясь однимъ изъ элементовъ Отдѣла Пропанды, разъясняющаго народнымъ массамъ идею Единой Великой Недѣлимой Россіи и отстаивающаго интересы антибольшевистской коалиціи, не можетъ и не должна остаться неиспользованной въ этой борьбѣ. Информированіе внизъ является могучимъ средствомъ агитаціи, и при такомъ заданіи основная тенденція состоитъ въ защитѣ и распространеніи идеаловъ Добрармій. Тенденція эта, однако, не должна быть примитивна и назойлива и не спускаться до уровня оспариванія фактовъ или крикливаго искаженія истины.

Искусный подборъ матеріала и умѣлое его освѣщеніе, подчеркиваніе дефектовъ противника, обличеніе его расхожденія и внутреннихъ противорѣчій, вотъ вѣрный путь для внѣшняго выраженія основной тенденціи въ ея отрицательной части. Выставленіе, наоборотъ, въ выгодномъ свѣтѣ нашихъ программъ, смягченіе тѣневыхъ сторонъ нашей дѣйствительности, призывъ къ патріотизму и солидарности гражданъ,

возвеличеніе подвиговъ храбрыхъ и возданіе заслугъ павшихъ за правое дѣло.—вотъ положительная часть тенденціи.

При проведеніи, однако, въ жизнь основного тона, нужно не упускать изъ виду, что вѣчный перепѣвъ однѣхъ и тѣхъ же мелодій становится въ концѣ концовъ постылымъ и вызываетъ чувство пресыщенія. Необходимо цѣнный агитаціонный матеріаль сѣять на полѣ нейтральныхъ сообщеній. Онъ долженъ напоминать собой лейтъ-мотивъ хорошей оперы, скользящій на фонѣ мѣняющихся мелодій, измѣненій обстановки и декораціи и смѣнѣ персонажей.

### Информированіе черезъ посредство печати.

Простѣйшимъ способомъ использованія прессы представляется, на первый взглядъ, изданіе собственной газеты, но этотъ способъ долженъ считаться малопріемлемымъ.

Зависимый органъ становится чрезвычайно быстро въ положеніе парія въ ряду другихъ органовъ печати. Каждый незначительный промахъ ставится ему въ большую вину. Каждый полемическій выпадъ истолковывается, какъ неуваженіе; въ короткое время безпрерывныя нападки на редактора вызываютъ въ немъ ту излишнюю осторожность, которая окончательно обезцвѣчиваетъ газету, вотъ почему рептильная пресса и казенныя перья никогда и нигдѣ не бывали популярны. Если и желательно непосредственное участіе въ изданіи газеты, то оно должно выражаться въ иной и притомъ гораздо болѣе деликатной формѣ. Наилучшимъ же способомъ заслужить довѣріе прессы, есть богатое снабженіе ее разностороннимъ інформаціоннымъ матеріаломъ и готовность пойти ей на-



встрѣчу въ тѣхъ случаяхъ, когда это необходимо въ той или иной формѣ, но всегда при условіи сохраненія полной независимости даннаго органа и отсутствія покушеній заставить ее, путемъ репрессалій измѣнить свою политическую фیزیономію.

Информаціонная часть, имѣя въ своемъ распоряженіи богатую сѣть, имѣя тѣсный контактъ съ правящими сферами, военными штабами и иностранными миссіями, располагая телеграфами и радіо-телеграфами, получая иностранныя газеты, имѣющая налаженный хроникерскій аппаратъ и будучи монополистомъ въ полученіи французскихъ, англійскихъ и американскихъ агентскихъ депешъ, имѣетъ полную возможность давать интересный и содержательный інформаціонный матеріаль.

Съ другой стороны—Отдѣлъ Пропаганды, облегчая техническія затрудненія газетъ и являясь крупнымъ потребителемъ изданій, точно также можетъ пойти навстрѣчу нуждамъ печати: Удешевленіе стоимости изданій, вызванное совокупностью вышеизложенныхъ обстоятельствъ, даетъ возможность не увеличивать подписную и розничную плату, неизмѣнно сдѣлаетъ газеты доступными для болѣе широкихъ круговъ населенія. Информированіе прессы, издающейся при Ставкѣ, производится путемъ передачи имъ інформаціоннаго матеріала за день, который включаетъ въ себѣ всѣ тѣ источники, которые упоминались выше (информированіе вверхъ). Для информированія провинціальной прессы служитъ телеграфный бюллетень, составляемый по типу депешъ телеграфныхъ агенствъ мирнаго времени, но нѣсколько сокращеннѣе вслѣдствіе загруженности телеграфа военно-оперативнымъ матеріаломъ.

## Информированіе иностранной прессы.

Вслѣдствіе условій момента связь съ загранич-  
ными странами достаточно затруднительна. Теле-  
графный бюллетень, посылаемый за границу, дол-  
женъ заключать въ себѣ лишь важнѣйшія сообщенія  
и притомъ—приспособленные къ мировоззрѣнію того  
народа, на который долженъ воздѣйствовать, какъ  
агитаціонное средство. Наилучшимъ способомъ ин-  
формировать—посредствомъ почтовыхъ сношеній—  
является передача інформаціоннаго матеріала въ ру-  
ки представителей иностранныхъ газетъ, которые съ  
профессіональнымъ умѣніемъ сами выберутъ то, что  
наиболѣе ихъ удовлетворяетъ.

